



บันทึกข้อความ

คณะวิศวกรรมศาสตร์
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
เลขรับ 4852
วันที่ 26-08-2567
เวลา 11.17 น.

ส่วนราชการ... กองนโยบายและแผน... สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
โทร. ๐-๗๔๓๑-๗๑๐๐ ต่อ ๒๐๔๐ โทรสาร. ๐-๗๔๓๑-๗๑๓๙
ที่ อว.๐๖๕๕.๑๘/๓๔๙ วันที่ ๒๓ สิงหาคม ๒๕๖๗
เรื่อง... ขอนำส่งหนังสือแจ้งมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ครั้งที่ ๒๔๒-๘/๒๕๖๗

เรียน หัวหน้าหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

ตามหนังสือที่ อว ๐๖๕๕.๓๑/๕๐๓ ลงวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๗ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย แจ้งมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ครั้งที่ ๒๔๒ -๘/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๗ ได้พิจารณาการประชุสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัยนั้น

ในการนี้ กองนโยบายและแผนขอนำส่งหนังสือแจ้งมติที่ประชุมฯ ฉบับดังกล่าว มายังหน่วยงานของท่านพร้อมหนังสือฉบับนี้ ดังรายละเอียดเอกสารที่แนบ จำนวน ๑ ชุด

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ



(นางสาววันเพ็ญ จิตตพงศ์)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ชำนาญการ

รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

เรียน คณบดี
เพื่อโปรดทราบ
กองนโยบายและแผน แจ้งมติที่ประชุมสภา
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ครั้งที่ 242-8/2567
เมื่อวันที่ 25 ก.ค. 67 ได้พิจารณาการยกระดับคุณภาพ
การเรียนการสอนและคุณภาพชีวิตของนักศึกษา


เห็นควรมอบงานแผนศึกษารายละเอียดวาระ
ดังกล่าว และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ณพนธดา
27 ส.ค. 67

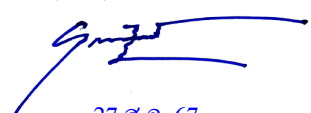

27 ส.ค. 67

1. ส่งมอบหมาย
- เพื่อโปรดทราบ

1. มอบฝบ. เหมินภพพร
เพื่อ รย. กรณ. ๒๕๖๗-๒๕๖๘
ส.ค. ๒๕๖๗



ทราบ และมอบ ฝบ. และมอบ หน.สาขา/ หน.หลักสูตร/
วิศวกร ทุกคน/ อจ.ผู้เกี่ยวข้อง เตรียมการรองรับการตรวจ
พื้นที่จากอนุกรรมการฯ (ด่วน)


27 ส.ค. 67

สำเนาเรียน

๑. อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
๒. รองอธิการบดี (ผศ.อภิรักษ์ สงรักษ์)
๓. รองอธิการบดี (อาจารย์สถาพร ชุนเพชร)
๔. รองอธิการบดี (ผศ.ปิยะ ประสงค์จันทร์)
๕. รองอธิการบดี (อาจารย์ภาณุมาศ สุขบางดำ)
๖. รองอธิการบดีประจำวิทยาเขตตรัง
๗. รองอธิการบดีประจำวิทยาเขตนครศรีธรรมราช
๘. คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์
๙. คณบดีคณะศิลปศาสตร์
๑๐. คณบดีคณะบริหารธุรกิจ
๑๑. คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์
๑๒. คณบดีคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมและเทคโนโลยี
๑๓. คณบดีคณะเกษตรศาสตร์
๑๔. คณบดีคณะอุตสาหกรรมเกษตร
๑๕. คณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์
๑๖. คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
๑๗. คณบดีคณะเทคโนโลยีการจัดการ
๑๘. คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการประมง
๑๙. คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี
๒๐. ผู้อำนวยการวิทยาลัยรัตภูมิ
๒๑. ผู้อำนวยการวิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรมและการจัดการ
๒๒. ผู้อำนวยการวิทยาลัยการโรงแรมและการท่องเที่ยว
๒๓. ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ
๒๔. ผู้อำนวยการกองคลัง



บันทึกข้อความ

กองนโยบายและแผน	
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย	
เลขรับ	1408
วันที่	22 ส.ค. 67
เวลา	13.50 น.

ส่วนราชการ...สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย โทร. ๐ ๗๔๓๑ ๗๑๒๔

.....ภายใน ๑๑๘๒ IP.Phone ๑๘๐๐ โทรสาร ๐ ๗๔๓๑ ๗๑๒๕

ที่...อว.๐๖๕๕.๓๑/๕๐๓.....วันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๗

เรื่อง...แจ้งมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ครั้งที่ ๒๔๒-๘/๒๕๖๗

เรียน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

ตามที่ ที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ในคราวประชุมครั้งที่ ๒๔๒ - ๘/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๗ ได้พิจารณาวาระการประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย และมอบหมายให้หน่วยงานของท่านดำเนินการตามมติ ดังต่อไปนี้

๑. พิจารณานุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาการขอใช้เงินรายได้สะสม

๒. การยกระดับคุณภาพการเรียนการสอนและคุณภาพชีวิตของนักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

ในการนี้ สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ขอส่งสำเนามติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ครั้งที่ ๒๔๒-๘/๒๕๖๗ ตามรายละเอียดที่แนบมานี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

(นางตรุณี ลีนิณ)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ

รักษาการแทน ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

ทอม / คึกคึกหมองศรี

๒๑ ๑. เจริญพร พ.

๒๒ ๒. เจริญพร / อธิการบดี + ทอม +

ทอม + เจริญพร + เจริญพร + เจริญพร

๒๒ ส.ค. ๖๗



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ... สำนักงานสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย โทร. ๐ ๗๔๓๑ ๗๑๒๔
.....ภายใน ๑๑๘๒ IP.Phone ๑๘๐๐ โทรสาร ๐ ๗๔๓๑ ๗๑๒๕

ที่... อว.(สภ)๐๖๕๕/๒๕๓ วันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๗

เรื่อง... การยกระดับคุณภาพการเรียนการสอนและคุณภาพชีวิตของนักศึกษา
.....มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

ด้วยสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ในคราวประชุมครั้งที่ ๒๔๒ - ๘/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๗ ได้มีมติเห็นชอบนโยบายการยกระดับคุณภาพการเรียนการสอนและคุณภาพชีวิตของนักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย และอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการศึกษาและประเมินศักยภาพเชิงพื้นที่ ด้านโครงสร้างทางกายภาพและสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย และมอบมหาวิทยาลัยฯ นำข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัยฯ ไปประกอบการพิจารณาดำเนินการต่อไป รายละเอียดปรากฏดังเอกสารที่แนบมานี้

ในการนี้ จึงเห็นสมควรแจ้งกองนโยบายและแผนเพื่อทราบ และดำเนินการต่อไป และให้รายงานผลการดำเนินงานมายังฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัยฯ เพื่อรายงานต่อสภามหาวิทยาลัยฯ ในลำดับต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์อุดร นามเสน)

รองอธิการบดี

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

19 ส.ค ๖7

การประชุม
สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย
ครั้งที่ ๒๔๒ - ๘/๒๕๖๗
วันพฤหัสบดี ที่ ๒๕ กรกฎาคม ๒๕๖๗

๕. การยกระดับคุณภาพการเรียนการสอนและคุณภาพชีวิตของนักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

ความเป็นมา

ตามที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ได้จัดประชุมผู้บริหาร (สัญจร) ในระหว่างวันที่ ๑๙ - ๒๐ มิถุนายน ๒๕๖๗ ที่ผ่านมา สิ่งสะท้อนจากผู้บริหารในทุกระดับคือ ข้อจำกัดในเรื่องของงบประมาณซึ่งถ้ามองในมิติของการสนับสนุนงบลงทุนในปัจจุบัน แต่ละคณะจะมีความเหลื่อมล้ำ และวิธีการของงบประมาณก็เปลี่ยนไป ทำให้เป็นจุดหนึ่งที่จะไปส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการในเรื่องของคุณภาพการเรียนการสอน และคุณภาพชีวิตของนักศึกษา ซึ่งได้รับเสียงสะท้อนมาจากนักศึกษา โดยคำตอบที่มาแบบเดิมจากผู้บริหารทุกปี ก็คือการไม่มีงบประมาณที่จะไปเติมเต็มในส่วนดังกล่าว และจากการหารือในที่ประชุมอธิการบดี รองอธิการบดี และผู้ช่วยอธิการบดี เมื่อวันที่ ๔ กรกฎาคม ๒๕๖๗ ได้ข้อสรุปว่ามหาวิทยาลัยฯ ควรจะเน้นและให้ความสำคัญกับเรื่องการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอนและคุณภาพชีวิตของนักศึกษา ถือเป็นประเด็นที่สำคัญที่มหาวิทยาลัยฯ จะต้องกลับมาคิดใหม่ ซึ่งต้องทุ่มเงินงบประมาณของมหาวิทยาลัยในการบริหารจัดการโดยเน้นนักศึกษาเป็นหลักสำคัญ ดังต่อไปนี้

๑. **ครุภัณฑ์ (เน้นการเรียนการสอน)**

๑) ครุภัณฑ์ทดแทนที่ซ่อมไม่ได้

๒) ครุภัณฑ์ที่ซ่อมได้ แต่มีราคาซ่อมสูง ไม่มีงบประมาณในการซ่อม

๒. **สิ่งก่อสร้าง (เพื่อทำให้คุณภาพการใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัยของนักศึกษาดีขึ้น)**

๑) สนามกีฬา ปรับปรุงและเพิ่มเติมที่จำเป็นก่อน โดยพิจารณาตามความเหมาะสมในแต่ละพื้นที่

๒) หอพักนักศึกษา

๓) อาคารเรียน โดยปรับปรุงอาคารเรียนที่มีความถี่ในการใช้เพื่อการเรียนการสอนที่มีอายุการใช้งานนาน และมีสภาพทรุดโทรม

การใช้นาน และมีสภาพทรุดโทรม

ในขั้นตอนการดำเนินการดังกล่าว มหาวิทยาลัยฯ จะดำเนินการสำรวจข้อมูลจากหน่วยงาน และให้หน่วยงานสอบถามความต้องการของนักศึกษามาก่อนในเบื้องต้น และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการกลาง เพื่อลงไปสำรวจพื้นที่จริง ทั้งนี้ ในการสำรวจข้อมูลจากหน่วยงาน ต้องมี Commitment จากหน่วยงานที่ชัดเจน ต้องมีแผนการใช้ให้ชัดเจนทั้งในด้านการเรียนการสอนและการหารายได้ แม้ไม่มีรายได้แต่ต้องเกิดกิจกรรมที่มีเสียงตอบรับจากนักศึกษาที่ดี มีโมเดลในการบริหารจัดการ และมีการใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่าที่สุด

โดยมหาวิทยาลัยฯ ตั้งเป้าหมายที่จะตั้งงบประมาณเงินรายได้สะสม ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ไตรมาสที่ ๑ ของเดือนตุลาคม ๒๕๖๗ ซึ่งอาจต้องทุ่มงบประมาณในการบริหารจัดการดังกล่าว ไม่เกิน ๓๕๐ ล้านบาท โดยผ่านขั้นตอนต่าง ๆ ก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย พิจารณาต่อไป

จึงเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยฯ เพื่อโปรดพิจารณา

อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ชี้แจงเพิ่มเติม

อธิการบดี ชี้แจงเพิ่มเติมว่า ตามที่มหาวิทยาลัยฯ ได้เสนอโครงการการยกระดับคุณภาพการเรียนการสอนและคุณภาพชีวิตของนักศึกษา เนื่องจากตลอดระยะเวลา ๔ ปีที่ผ่านมา ในหลาย ๆ มิติ ทั้งการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและเทคโนโลยี โดยเฉพาะในเรื่องงบประมาณ เป็นมิติที่เป็นข้อจำกัดของมหาวิทยาลัยฯ ค่อนข้างมาก เนื่องจากเงินงบประมาณ ณ ปัจจุบัน ในการของงบประมาณแผ่นดิน จะต้องเป็นการขอที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ อีกทั้งในเรื่องของสิ่งก่อสร้างก็เช่นเดียวกัน ซึ่งจะมีข้อจำกัดค่อนข้างมาก ประกอบกับในช่วง ๓-๔ ปีที่ผ่านมา ได้มีการประเมินการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับคณะ สถาบัน สำนัก โดยคณะกรรมการประเมินซึ่งเป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัยฯ ได้มีการไปประเมินโดยมีการสัมภาษณ์ อาจารย์ บุคลากร และนักศึกษา นอกจากนี้ในส่วนของผู้บริหารมหาวิทยาลัยฯ ก็ได้มีการลงพื้นที่เพื่อรับฟังความคิดเห็นจากบุคลากรทุกระดับ ทำให้ได้ทราบว่าปัจจุบันมีข้อจำกัดค่อนข้างมาก ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของจำนวนนักศึกษา ที่บางพื้นที่เพิ่มขึ้น บางพื้นที่ลดน้อยลง ซึ่งหากปล่อยให้เป็นอย่างนี้ โดยที่ไม่ทำอะไรเพิ่มเติมขึ้นมา หรือหากจะรอนงบประมาณจากภาครัฐ หรือรอให้หน่วยงานดำเนินการเอง ก็ค่อนข้างที่จะจำกัดเพราะบางคณะมีงบประมาณ บางคณะไม่มีงบประมาณ ซึ่งงบประมาณแผ่นดินที่มหาวิทยาลัยฯ ได้รับตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗ ค่อนข้างจะคงที่ ไม่ได้เพิ่มขึ้นมากมาย อย่างเช่น ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตัวเลขจะอยู่ที่ ๘๔๗.๑๐ ล้านบาท และในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ประมาณ ๘๐๐ กว่าล้านบาท ส่วนงบประมาณเงินรายได้เพิ่มขึ้นจากจำนวนนักศึกษาที่เพิ่มขึ้น และในส่วนของงบลงทุน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๗ ก็มีจำนวนไม่มาก เมื่อจำแนกตามแหล่งงบประมาณ หากเป็นงบประมาณแผ่นดินที่มาสับสนุนเป็นงบลงทุน จำแนกเป็นครุภัณฑ์กับสิ่งก่อสร้าง จะได้เป็นครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างตามยุทธศาสตร์ ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ส่วนใหญ่จะได้งบประมาณผูกพัน การขอครุภัณฑ์ในปัจจุบันก็ต้องขอในลักษณะของเชิงยุทธศาสตร์ ครุภัณฑ์ทดแทนก็จะได้มาน้อยมาก สิ่งก่อสร้างก็เช่นกัน ซึ่งการรอในลักษณะนี้ ตัว Facility ที่มหาวิทยาลัยฯ มีอยู่ก็จะทรุดโทรมไปเรื่อย ๆ โดยจากการรับฟังเสียงสะท้อนในภาพรวม ณ ปัจจุบัน ถ้ามหาวิทยาลัยฯ ไม่ลงไปดำเนินการ อาจส่งผลกระทบกับภาพรวม โดยเฉพาะคุณภาพของการจัดการศึกษา และชีวิตความเป็นอยู่ของนักศึกษา โดยมหาวิทยาลัยฯ จะลงทุนในเรื่องของโครงสร้างพื้นฐานเพื่อที่จะทดแทน หลัก ๆ สำคัญ คือ ครุภัณฑ์ทดแทน และการปรับปรุงสิ่งก่อสร้างเพื่อให้นักศึกษาที่เข้ามาศึกษาในมหาวิทยาลัยฯ มีคุณภาพชีวิต คุณภาพการเรียนการสอนที่ดีขึ้น ฉะนั้นมหาวิทยาลัยฯ จึงเสนอโครงการการยกระดับคุณภาพการเรียนการสอนและคุณภาพชีวิตของนักศึกษา โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

๑. ยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษาและคุณภาพชีวิต นักศึกษาและบุคลากร
๒. จัดหาครุภัณฑ์การศึกษา ประจำปีห้องปฏิบัติการเพื่อทดแทนรายการเดิม
๓. ปรับปรุงและพัฒนาสิ่งก่อสร้างและสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้

ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยฯ จะดำเนินการครอบคลุมทั้ง ๓ พื้นที่ ได้แก่ พื้นที่สงขลา (สงขลาและรัษฎามิ) พื้นที่ตรัง และพื้นที่นครศรีธรรมราช (ขนอม ทุ่งใหญ่และไสใหญ่) ซึ่งวงเงินที่มหาวิทยาลัยฯ จะเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยฯ ในการบริหารจัดการดังกล่าว ประมาณ ๓๕๐ ล้านบาท โดยแยกเป็นเรื่องของสิ่งก่อสร้าง ประมาณ ๒๑๐ ล้านบาท และเป็นครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการ ซึ่งเป็นครุภัณฑ์ทดแทน ประมาณ ๑๔๐ ล้านบาท โดย Output, Outcome และ Impact ที่จะเกิดขึ้น ดังนี้

ผลผลิต (Output)

- ห้องเรียนและห้องปฏิบัติการมีเครื่องมือ (ครุภัณฑ์) พร้อมใช้งานอย่างเพียงพอทุกห้อง
- อาคารเรียนและห้องปฏิบัติการ ระบบสาธารณูปการ สิ่งก่อสร้างประกอบอื่น อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน เหมาะสมตามอัตลักษณ์เชิงพื้นที่ สอดคล้องกับยุคสมัย ภายใต้พื้นฐานความปลอดภัยเป็นหลัก

ผลลัพธ์ (Outcome)

- นักศึกษาได้รับการพัฒนาทักษะและองค์ความรู้ทางวิชาการและวิชาชีพเฉพาะทาง ภายใต้การสนับสนุนเครื่องมือและสิ่งอำนวยความสะดวกที่เหมาะสม ทันสมัย ตลอดระยะเวลาตามหลักสูตรการเรียนการสอน
- นักศึกษาและบุคลากรได้รับสวัสดิการและการให้บริการสิ่งอำนวยความสะดวก ด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ผลกระทบ (Impact)

- นักศึกษาและบุคลากรมีความสุข มีคุณภาพชีวิตภายในมหาวิทยาลัยฯ ที่ดี ส่งผลดีต่อภาพลักษณ์องค์กร ทำให้มหาวิทยาลัยฯ เป็นทางเลือกสำหรับการเลือกเข้าศึกษาต่อหรือเป็นทางเลือกสำหรับสถานที่ทำงานแก่บุคคลทั่วไป

โดยนำเสนอตัวอย่างการพัฒนา/ปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง อาทิเช่น

- โครงการปรับปรุงอาคาร ๐๔ (อาคารเรียนชูชาติอนุสรณ์) คณะบริหารธุรกิจ จังหวัดสงขลา
- โครงการปรับปรุงอาคาร ๐๕ (อาคารเรียนบัณฑิตศึกษา) คณะศิลปศาสตร์ จังหวัดสงขลา
- โครงการปรับปรุงอาคารเรียนคณะศิลปศาสตร์ (อาคาร ๐๙-๑๐) จังหวัดสงขลา
- โครงการปรับปรุงอาคารหอสมุด จังหวัดสงขลา
- โครงการปรับปรุงอาคารวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จังหวัดสงขลา
- โครงการปรับปรุงห้องสมุด วิทยาเขตนครศรีธรรมราช (ใสใหญ่) จังหวัดนครศรีธรรมราช
- โครงการปรับปรุงรั้วและประตู วิทยาเขตนครศรีธรรมราช (ใสใหญ่) จังหวัดนครศรีธรรมราช
- โครงการปรับปรุงสนามกีฬา วิทยาเขตตรัง จังหวัดตรัง
- โครงการขยายเขตไฟฟ้า วิทยาเขตตรัง จังหวัดตรัง
- โครงการปรับปรุงสำนักวิทยาเขตนครศรีธรรมราช (ทุ่งใหญ่) จังหวัดนครศรีธรรมราช

โดยนโยบายดังกล่าว หากสภามหาวิทยาลัยฯ เห็นชอบในคราวประชุมครั้งนี้ มหาวิทยาลัยฯ จะนำไปดำเนินการทันที เพื่อที่จะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา ๑-๒ ปี

การอภิปรายและข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัย

กรรมการสภามหาวิทยาลัยฯ ได้มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. นโยบายดังกล่าวเป็นเรื่องที่มหาวิทยาลัยฯ มีความจำเป็นที่จะต้องนำเงินรายได้สะสมมาใช้ เนื่องจาก ณ ปัจจุบัน เป็นที่ทราบกันดีว่างบประมาณสนับสนุนจากภาครัฐจะได้รับในจำนวนที่ลดลง ฉะนั้นปัญหาอยู่ที่ว่างงบประมาณเงินรายได้สะสมของมหาวิทยาลัยฯ หากนำไปใช้จ่ายตามโครงการที่จะเกิดขึ้น เงินรายได้สะสมที่คงเหลืออยู่นั้นอยู่ในภาวะเสี่ยงหรือไม่ หากไม่เสี่ยงประการใด ก็จำเป็นอย่างยิ่งที่มหาวิทยาลัยฯ ควรนำงบประมาณเงินรายได้สะสมตรงนั้นมาใช้ เพื่อมิให้มหาวิทยาลัยฯ มีเงินสะสมมากเกินไป ซึ่งจะเสี่ยงต่อการถูกตัดงบประมาณ

๒. การที่มหาวิทยาลัยฯ จะมีการปรับปรุงอาคารสถานที่ หากดำเนินการแล้วเอื้อประโยชน์ในเรื่องการเรียนการสอนก็เห็นควรที่จะให้ดำเนินการ แต่ทั้งนี้เห็นว่าในพื้นที่วิทยาเขตตรงมีอาคารที่เหมาะสมที่จะเป็นประโยชน์สำหรับการหารายได้เข้ามาวิทยาลัยฯ ได้ ซึ่งสถานที่ของวิทยาเขตตรงมีลักษณะเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นเมืองรอง หากพัฒนาโครงการท่องเที่ยวที่ดี ๆ โดยให้ใช้ประโยชน์จากอาคารที่มหาวิทยาลัยฯ มี แม้กระทั่งหอประชุม อาจหาประโยชน์จากตรงนั้นได้ เพียงแต่มหาวิทยาลัยฯ จะ Develop โครงการที่จะรองรับอย่างไร นอกจากนี้ เมื่อมหาวิทยาลัยฯ ดำเนินการแล้ว ควรจะมองเรื่องของผลตอบแทน (Return) ที่ควรจะได้จากการที่ปรับปรุงพัฒนาอาคารเหล่านั้นด้วย ทั้งนี้ นอกจากอาคารแล้ว สนามฟุตบอลที่วิทยาเขตตรงถ้ามีการเสนอให้สาธารณะรับรู้ มีการประสานกับท้องถิ่นเพื่อที่จะมีการใช้ประโยชน์ และให้เช่าในราคาที่เหมาะสมเหตุผล จะทำให้สนามได้มีการใช้งาน และได้ประโยชน์ในเชิงการหารายได้ด้วย

๓. จากนโยบายดังกล่าว ในหลักการเห็นควรให้มีการปรับปรุง แต่ในการปรับปรุงเหล่านี้ ควรจะกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการปรับปรุงแต่ละสถานที่ให้ชัดเจน และหากเป็นไปได้ ควรมีความ Commitment จากผู้บริหารของคณะด้วย เพื่อเป็นการแสดงว่าได้รับรู้แนวทางของมหาวิทยาลัยฯ ที่จะดำเนินการ และสภามหาวิทยาลัยฯ ก็จะได้ทราบด้วย

๔. การอนุมัติใช้งบประมาณตามนโยบายดังกล่าวนั้น ประเด็นแรกคือ ควรจะได้รับทราบว่ามีในแต่ละปีงบประมาณ มหาวิทยาลัยฯ มีเงินสะสมจากเงินรายได้คงเหลืออยู่เท่าใด เพราะตรงนี้ข้อมูลที่สำคัญในการที่จะวางแผนการใช้งบประมาณสะสมในปีถัดไป เนื่องด้วยทุกปีจะมีงบประมาณสะสมที่เข้ามาเต็ม ฉะนั้น ถ้าหากเต็มได้ในจำนวนที่ใกล้เคียงกัน ก็เหมาะสมที่จะนำงบประมาณนั้นมาใช้ได้ อีกประเด็นคือ ในส่วนของการพัฒนาทางกายภาพ มหาวิทยาลัยฯ ควรจะเพิ่มในเรื่องของมุมพักผ่อนสำหรับนักศึกษา บรรลุเข้าไปในการพัฒนาด้วย เพราะว่าคุณภาพอย่างหนึ่งที่นักศึกษาต้องการ ณ ปัจจุบัน ก็คือเรื่องของกรมีพื้นที่เป็นมุมที่จะได้พักผ่อนคลาย หรือทำกิจกรรมร่วมกัน เพราะส่วนใหญ่นักศึกษาถ้าไม่อยู่ในห้องเรียน ก็กลับหอพัก หากมีพื้นที่ดังกล่าว นักศึกษาอาจจะได้พักผ่อนหรือทำกิจกรรมในระหว่างรอเรียนในคาบถัดไป เช่น มุมพักผ่อนที่เป็นส่วนตัว แนวร้านกาแฟ แต่ว่าสิ่งพื้นฐานที่ควรจะมีในพื้นที่นั้น เช่น ไฟฟ้าที่เพียงพอต่อการชาร์จแบตเตอรี่ สำหรับสมาร์ตโฟน อุปกรณ์การเรียน อย่างเช่น แท็บเล็ต นอกจากนั้นต้องมีสัญญาณ Wifi ที่เสถียร และพื้นที่ควรจะมีการเสริมเรื่องของพัดลม หรือให้มีการปลูกต้นไม้เสริมเพื่อให้เกิดร่มเงา เพราะสภาพอากาศในปัจจุบันค่อนข้างร้อน สิ่งเหล่านี้เป็นสิ่งที่จำเป็นที่จะเกิดการปฏิสัมพันธ์ทางสังคม ทั้งในส่วนของนักศึกษาและบุคลากร ซึ่งอาจจะได้เห็นบรรยากาศของมหาวิทยาลัยฯ ที่ดีขึ้น

๕. ในเรื่องนี้ได้มีการหารือในการประชุมสภามหาวิทยาลัยฯ มาหลายครั้งแล้ว เป็นเรื่องที่ดีที่มหาวิทยาลัยฯ ได้เสนอนโยบายดังกล่าวเพื่อดำเนินการให้เป็นรูปธรรม ซึ่งจากการที่ทางคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานผู้บริหารระดับคณะ สถาบัน สำนัก ซึ่งเป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัยฯ ได้มีโอกาสไปประเมินผู้บริหารระดับคณบดี ผู้อำนวยการ ก็ได้มีการสัมภาษณ์บุคลากร อาจารย์และนักศึกษา ซึ่งก็ได้รับทราบข้อมูลในทุกครั้งที่ได้ไปประเมินฯ ว่าขาดในเรื่องความพร้อมของครุภัณฑ์เป็นส่วนใหญ่ แต่ทั้งนี้ ในเชิงปฏิบัติต่าง ๆ ควรจะเพิ่มเติมในเรื่องของกิจกรรมการดำเนินโครงการ เนื่องจากเห็นว่ามหาวิทยาลัยฯ จะมีการลงสำรวจพื้นที่ ซึ่งการดำเนินการควรจะมีอาจารย์ในพื้นที่ โดยเฉพาะนักศึกษา เช่น สโมสรนักศึกษา ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการสำรวจ เพื่อที่จะได้ตกลงในแนวทางเดียวกัน ฉะนั้น การพิจารณาการมีส่วนร่วมของคนในพื้นที่ โดยเฉพาะ นักศึกษา จึงเป็นเรื่องที่สำคัญ

๖. อีกประเด็นที่มหาวิทยาลัยฯ ควรจะเห็นถึงความสำคัญ คือเรื่องของบรรยากาศในการอยู่ร่วมกันในแต่ละคณะ ในแต่ละพื้นที่ พื้นที่ว่างหรือมุมสำหรับพักผ่อน ที่มีความพร้อมของ Infrastructure ไม่ว่าจะเป็น Wifi ต้นไม้ โต๊ะ เก้าอี้ หรือแสงสว่าง ซึ่งจะเป็นสถานที่ที่นักศึกษาจะมาใช้เวลาอยู่ร่วมกัน พูดคุย พบปะ ทิวสอปร่วมกัน ก็จะเกิดเป็นบรรยากาศของมหาวิทยาลัยฯ เมื่อภายนอกมองเข้ามาแล้วเกิดความรู้สึกดี บรรยากาศน่าอยู่ น่าศรัทธา และสิ่งต่าง ๆ ที่ลงทุนครั้งนี้ ในอนาคตจะสามารถสร้างจำนวนนักศึกษาได้เพิ่มขึ้น เพราะปัจจุบันมีนักศึกษาที่มาจากต่างจังหวัด หากได้มาเจอบรรยากาศที่ดี ก็สามารถเป็นแรงจูงใจให้นักศึกษาสนใจเข้ามาเรียนในมหาวิทยาลัยฯ เพิ่มมากขึ้น

๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปิยะ เพชรสงค์ กรรมการสภามหาวิทยาลัย ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการฯ ได้กล่าวว่าจากการที่สภาคณาจารย์และข้าราชการฯ ได้มีการสัญจรไปรับฟังความคิดเห็นจากบุคลากรในพื้นที่ ก็มีความเห็นสอดคล้องกับเรื่องของการพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ดังที่มหาวิทยาลัยฯ ได้นำเสนอ และเห็นว่าในการลงทุนพัฒนา Infrastructure เหล่านี้ บางครั้งก็ไม่ต้องคำนึงว่าจะให้ผลตอบแทนกลับมาหรือไม่ แต่สิ่งแรกก็คือให้นักศึกษาเข้ามาแล้วเกิดความประทับใจ และเป็นส่วนหนึ่งในการที่จะดึงหรือประชาสัมพันธ์นักศึกษาใหม่ให้เข้ามาเรียนได้ ในการสร้างความสัมพันธ์ของกิจกรรมของมหาวิทยาลัยฯ รวมถึงอาจารย์ที่อยู่ในพื้นที่ด้วย

๘. สิ่งเหล่านี้ มหาวิทยาลัยฯ ควรจะดำเนินการนานแล้ว เพราะว่าคณะต่าง ๆ ที่จัดตั้งมานานก็มีความเสื่อมโทรมไปมาก จนไม่สามารถจูงใจให้นักศึกษาเข้ามาเรียนได้ ทั้งนี้ประเด็นสำคัญที่มหาวิทยาลัยฯ ควรพิจารณาด้วย ได้แก่

๘.๑ การซื้อครุภัณฑ์ที่เป็นการทดแทนหรือซ่อมไม่ได้นั้น มหาวิทยาลัยฯ มีเกณฑ์อะไรเพิ่มเติมหรือไม่ในการพิจารณา

๘.๒ ในการสร้างหรือปรับปรุงสนามกีฬา เป็นทางออกที่สำคัญมากเพราะจะเป็นการทำให้ นักศึกษาได้มาออกกำลังกาย ทำกิจกรรมร่วมกัน เป็นการลดการติดยาเสพติดได้เป็นอย่างมาก เรื่องนี้จึงเป็นเรื่องที่สำคัญที่จะต้องส่งเสริม แต่อย่างไรก็ตามโครงการนี้ควรมีข้อมูลที่ชัดเจนว่ามีระยะเวลาดำเนินการอย่างไร และกรรมการที่จะเข้าร่วมในการพิจารณา อย่างเช่น สโมสรนักศึกษา เป็นเรื่องที่ดีที่จะให้นักศึกษาเข้ามาเป็นกรรมการร่วมในการพิจารณาว่าควรจะทำอะไรหรือไม่ควรทำอะไร เพราะบางครั้งแนวคิดของนักศึกษาก็จะคิดอีกแบบหนึ่ง

๘.๓ ในคำว่าพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน นั้น จะมีโอกาสหรือไม่ที่มหาวิทยาลัยฯ สามารถเพิ่มงบประมาณได้มากกว่า ๓๕๐ ล้านบาท เพื่อเพิ่มงบประมาณในเรื่องของครุภัณฑ์ เพราะถ้าหากมีครุภัณฑ์ดี ก็จะส่งผลในด้านการเรียนที่จะทำให้นักศึกษาเกิดความรู้สึกประทับใจ เพราะแม้ว่าจะมีอาคารเรียนที่ดี แต่ถ้ามีครุภัณฑ์ไม่ดีนักศึกษาก็อาจจะไม่ประทับใจ

๘.๔ สิ่งที่มหาวิทยาลัยฯ ต้องเน้น คือ เรื่องคุณภาพของอาจารย์ ซึ่งปัจจุบันก็มีการ Upskill และ Reskill กันอยู่แล้ว แต่อยู่ในเรื่องของกระบวนการในการส่งมอบ (Delivery) ความรู้ให้กับนักศึกษาเป็นหัวใจที่สำคัญ ถ้าหากว่าการส่งมอบความรู้ให้นักศึกษาไม่ถูกทาง ไม่ถูกต้อง หรือไม่มีมาตรฐาน คุณภาพการเรียนการสอนจะไม่เกิดขึ้น ซึ่งการส่งมอบความรู้ให้กับนักศึกษา ต้องประกอบด้วย

๑. วิธีการสอน เทคนิคต่าง ๆ ที่มหาวิทยาลัยฯ มี เช่น เป็น Coaching แต่สิ่งสำคัญก็คืออาจารย์ที่จะสอนนั้นควรมีวิธีการสอนเช่นไรที่จะทำให้นักศึกษาเกิดความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ขึ้นมา ไม่ใช่การสอนแบบตำรา ต้องสอนให้เกิดความคิด

๒. เนื้อหาของการสอน Content ที่จะสอนต้องมีความทันสมัย มีปริมาณที่ถูกต้อง มากพอหรือไม่

๓. วิธีการออกข้อสอบ มาตรฐานของข้อสอบ เพราะถ้าข้อสอบไม่ดีไม่มีมาตรฐานก็จะหาคุณภาพการเรียนการสอนไม่ได้เช่นกัน ซึ่งข้อสอบควรจะเป็นข้อสอบที่มีทั้งให้กับคนที่ขยันอ่าน ท่องจำเก่ง คนที่ไม่ขยันแต่มีความคิดสร้างสรรค์มาก และสามารถตอบคำถามได้ ฉะนั้นในข้อสอบควรจะมี ความแตกต่างหรือความผสมระหว่างคนที่เรียนเก่ง คนที่มีความคิดสร้างสรรค์เก่ง เป็นต้น

๔. การประเมิน ซึ่งเป็นหัวใจที่สำคัญ คือ ควรจะมีมาตรฐานของการตัดเกรดอย่างไรบ้าง การตัดเกรดโดยเชิงคณิตศาสตร์ที่เป็นอิงกลุ่ม อิงเกณฑ์ เป็นต้น

ซึ่งถ้าหากมหาวิทยาลัยฯ มีวิธีการที่เป็นมาตรฐานแล้ว ก็จะไม่ต้องกังวล ไม่ต้องมีคำถามว่าเหตุใดบัณฑิตจึงได้เกียรตินิยมเป็นจำนวนมาก ถ้าหากว่ามีมาตรฐานและคุณภาพ ก็สามารถที่จะตอบคำถามต่าง ๆ ได้ว่าบัณฑิตมีคุณภาพจริง ฉะนั้น มหาวิทยาลัยฯ ควรจะต้องเน้นประเด็นเหล่านี้เช่นกัน แม้ว่ามหาวิทยาลัยฯ จะมีการเน้นในเรื่อง Upskill และ Reskill แล้วก็ตาม แต่ในกระบวนการส่งมอบความรู้ก็เป็นหัวใจสำคัญ เพราะหากกระบวนการนี้ไม่ดีแล้ว คุณภาพการเรียนการสอนก็จะไม่เกิด แม้ว่าจะมีครุภัณฑ์ที่ดี มีอาคารเรียนที่ดีก็ตาม

๕. ในเชิงของการจัดการเป็นประเด็นหลักที่สำคัญ เนื่องจากงบประมาณส่วนนี้เป็นรายได้ ฉะนั้นข้อจำกัดอาจจะน้อยกว่าการรองบประมาณแผ่นดิน ฉะนั้น เมื่อเป็นเงินรายได้ มหาวิทยาลัยฯ ควรจะมีการทำให้เห็นภาพทั้งหมดว่าโครงการนี้ ซึ่งจะมี ๒ ส่วน คือครุภัณฑ์ และสิ่งก่อสร้าง โดยแต่ละส่วนนั้น มีกรอบเวลา (Timeframe) ที่ชัดเจนอย่างไร แม้ว่าในดำเนินการอาจจะมีการคลาดเคลื่อนบ้าง แต่ก็ควรจะมี Timeframe เช่น ในการปรับปรุงอาคารแต่ละหลัง เขียนแบบเมื่อไหร่ เสร็จเมื่อไหร่ ประมูลเมื่อไหร่ และในการจัดซื้อครุภัณฑ์ มีกำหนดว่าจะเริ่มเมื่อไหร่ จะเสร็จเมื่อไหร่ เป็นต้น ซึ่งมหาวิทยาลัยฯ ก็คงมีแผนอยู่แล้ว แต่ควรนำแผนนี้มาให้สภามหาวิทยาลัยฯ ได้รับทราบด้วย เพราะแต่ละส่วน มี Output, Outcome และ Impact ไม่เหมือนกัน จึงควรทำเป็นภาพใหญ่ แล้วแจ้งให้สภามหาวิทยาลัยฯ ได้ทราบด้วย เพื่อสภามหาวิทยาลัยฯ จะสนับสนุนและติดตามไปพร้อมกัน

๑๐. ในการนำเสนอ มหาวิทยาลัยฯ ควรจะมีข้อมูลในเรื่องการใช้ประโยชน์ด้วย เช่น อาคารที่เก่าไม่จำเป็นว่าต้องซ่อมทุกหลัง บางหลังอาจจะใช้ประโยชน์ไม่เต็มที่ เป็นต้น และฝากเป็นแนวคิด ว่าวิทยาเขตที่มีคณะต่าง ๆ นั้น ควรจะมี Common Area ที่เป็นพื้นที่ส่วนกลาง โดยในอาคารหนึ่ง มีทั้งห้องเรียนที่ทุกคณะสามารถมาใช้ด้วยกันได้ แต่หากเป็นห้องปฏิบัติการอาจจะแยกได้ แล้วตรงพื้นที่ส่วนกลางนั้น ก็ให้มีทั้งร้านค้า มีห้องกาแฟ เป็นต้น ก็จะทำให้ดูคึกคักมากขึ้น ซึ่งอาจจะเป็นแนวทางในอนาคตว่าถ้าจะมีการสร้างอาคารก็ดำเนินการให้เป็น Common Area เล็ก ๆ ที่สามารถเป็นพื้นที่สอนหนังสือได้กับทุกคณะ ในขณะเดียวกันก็เป็นสถานที่ส่วนกลางให้นักศึกษาได้ด้วย

๑๑. การใช้งบประมาณสำหรับโครงการนี้ มี ๒ ส่วนที่จะต้องมอง คือ ทางด้านรูปธรรมกับนามธรรม โดยทางรูปธรรมคือ อาคารสถานที่ ซึ่งเป็นการปรับปรุงต่าง ๆ ดูเหมือนจะไม่ยาก แต่ทางด้านนามธรรม อาจจะยาก โดยเฉพาะเรื่องเพื่อ Improve คุณภาพการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยฯ อาจจะยาก เพราะตามที่เสนอมา หากสภามหาวิทยาลัยฯ เห็นชอบนโยบายนี้ มหาวิทยาลัยฯ ก็จะลงมือสำรวจทันที เป็นสิ่งที่ยิ่งยากเข้าไปใหญ่ เพราะเหมือนกับว่า อะไรที่อยู่ใกล้มือใกล้ตัวก็จะไปได้เร็วขึ้นทำนองนั้น ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยฯ ก็มีอีกแนวทางหนึ่งคือการปรับโครงสร้างของมหาวิทยาลัยฯ ให้เข้าไปในยุคใหม่ ในแนวทางใหม่ที่แท้จริง ซึ่งทางด้าน Academic ก็ทำไปได้ระดับหนึ่งแล้ว เพื่อปรับปรุงคุณภาพของหลักสูตรหรือเพื่อให้ได้รับนักศึกษาได้มากขึ้น ซึ่งใน Step ถัดไป

ที่เป็นการสร้าง Excellency ในแต่ละคณะให้เข้มแข็งมากขึ้น นั้น มหาวิทยาลัยฯ ก็ควรจะนำงบประมาณส่วนนี้ที่
นำเสนอมาใช้ให้ถูกต้อง มหาวิทยาลัยฯ ก็จะได้มีประเด็นปัญหาที่จะต้องทำ ทั้งด้านคน ด้านเครื่องมือ ด้าน
โปรแกรมการศึกษาที่กำลังจะทำให้เกิด Innovation ขึ้นมา ซึ่งจะตรงเป้าหมาย หากทำได้ก็จะดีมาก แต่อย่างน้อย
จะต้องทราบว่าแต่ละคณะ จะเอาอะไรเป็นจุดเด่น และดำเนินการให้เด่นจริง ๆ โดยตั้ง Timeline ไว้ แล้วนำ
งบประมาณลงไป ถ้าทำเช่นนี้ได้ ตรงนี้จะสัมฤทธิ์ผลได้อย่างดีมาก และต้องมีการตรวจวัด และมีการดำเนินการ
ให้เกิดความยั่งยืนขึ้นไปได้ในแต่ละโปรแกรมหรือแต่ละกลุ่ม

อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ชี้แจงเพิ่มเติม

อธิการบดี ชี้แจงเพิ่มเติมว่าในเรื่องของกระบวนการ ณ ตอนนี มหาวิทยาลัยฯ ดำเนินไปแล้ว
บางส่วน เพื่อสำรวจครุภัณฑ์ทดแทน โดยรวบรวมรายละเอียดทั้งหมดมาที่กองนโยบายและแผนเรียบร้อยแล้ว
แล้ว จากนั้นมหาวิทยาลัยฯ จะแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นมาหนึ่งชุดเพื่อดำเนินการ ซึ่งหากมีกรรมการสภา
มหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิร่วมเป็นกรรมการด้วย ๑-๒ คน จะเป็นเรื่องที่ดี หากสภามหาวิทยาลัยฯ เห็นชอบ
ในช่วงกรอบเวลาที่มีอยู่ ๒-๓ เดือนนี้ มหาวิทยาลัยฯ โดยคณะกรรมการ จะลงไปในทุกพื้นที่ เพื่อสำรวจในสิ่งที่
คณะหรือวิทยาเขตเสนอมา เพื่อจะได้เห็นภาพของจริงว่าเป็นอย่างไร สำรวจให้ถึงห้องปฏิบัติการ สำรวจ
ครุภัณฑ์ที่ชำรุดเสียหายจริง ๆ โดยคาดว่าภายในเดือนตุลาคม ๒๕๖๗ ซึ่งเป็นการใช้งบประมาณเงินรายได้ใน
ไตรมาสที่ ๑ ก็จะดำเนินการโดยเฉพาะเรื่องของครุภัณฑ์ทดแทน ซึ่งจะเสนอขออนุมัติต่อสภาวิทยาลัยฯ
ให้ทันในไตรมาสที่ ๑ ส่วนในเรื่องของสิ่งก่อสร้าง อาจจะต้องดำเนินการไปเรื่อย ๆ เนื่องจากว่าสิ่งก่อสร้าง
จะต้องมีการออกแบบ แม้สิ่งก่อสร้างอาจจะยังไม่เสร็จ แต่กระบวนการของการจัดซื้อจัดจ้างจะดำเนินการให้แล้ว
เสร็จภายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ในส่วนของการพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน มหาวิทยาลัยฯ จะไปดำเนินการในการ
ผลักดันต่อไป โดยจะตั้งงบประมาณส่วนหนึ่งในเรื่องของการพัฒนาบุคลากร โดยเฉพาะในเรื่องของการเรียน
การสอน การ Upskill ของอาจารย์ โดยในปีงบประมาณที่ผ่านมา การกระตือรือร้นของอาจารย์ยังไม่เกิด
เท่าที่ควร เพราะ ณ ปัจจุบัน อัตราการเร่งภายนอกเคลื่อนที่เร็ว แต่ข้างในยังเคลื่อนที่ช้า จะเห็นว่ามี
อาจารย์บางส่วนเท่านั้นที่ไป Upskill ซึ่งถือว่าค่อนข้างน้อย และยังคงค่อนข้างกังวลในเรื่องของการยกระดับของ
ความทันสมัยของอาจารย์ เพราะเรื่องนี้เป็นประเด็นที่สำคัญ แต่จะต้องเกิดจากภายใน เพราะว่าถ้าหาก
เป็นการชี้หน้า แล้วบุคลากรไม่ยอมทำ ก็จะเป็นการสูญเงินเปล่า

ทั้งนี้ ในส่วนประเด็นธรรมาภิบาล ซึ่งเป็นเรื่องที่สำคัญที่ค่อนข้างเป็นกังวล เนื่องจาก
หน่วยงานในมหาวิทยาลัยฯ มีหลายหน่วยงาน ในการพิจารณาออกนอกจะมีผู้บริหารแล้ว จึงควรมีกรรมการ
สภาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประมาณ ๑-๒ คน และประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ มาร่วมเป็น
กรรมการเพื่อช่วยพิจารณาในเรื่องนี้ ซึ่งเมื่อจะขอใช้งบประมาณก็ต้องเสนอขออนุมัติต่อสภาวิทยาลัยฯ
ในกรอบวงเงินที่สภาวิทยาลัยฯ อนุมัติ เพื่อจะได้พิจารณาโดยเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลต่อไป

นายกสภาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย กล่าวสรุป

นายกสภาวิทยาลัยฯ ได้กล่าวสรุปว่าการที่มหาวิทยาลัยฯ จะดำเนินการได้บรรลุตาม
วัตถุประสงค์ ต้องประกอบด้วยปัจจัย ๓ ประการ ดังนี้

๑. อาจารย์ต้องเข้มแข็ง ต้องมีความรู้ และมีวิธีการสอนและการวิจัยต่าง ๆ ที่ชัดเจนและเข้มแข็ง
๒. มีเครื่องมือดี สถานที่ดี ห้องปฏิบัติการดี และมี Co-Working Space
๓. นักศึกษาต้องเก่ง จะมีความขยันอย่างเดียวยังไม่ได้ ต้องมีเรื่องไอคิวต่าง ๆ เข้ามาเกี่ยวข้องด้วย

สำหรับนโยบายดังกล่าว ที่มหาวิทยาลัยฯ ต้องทุ่มงบประมาณเงินรายได้สะสม ประมาณ ๓๕๐ ล้านบาท ซึ่งถือว่าเป็นการลงทุน ฉะนั้นควรจะต้องมีผลตอบแทน (Return) แบบใดก็ตามแต่ แต่ควรจะ一定要有 Return ในรูปของทั้งที่เป็นรูปธรรมและนามธรรม ในลักษณะที่ผลการดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้หรือไม่ เพราะเป้าหมายของมหาวิทยาลัยฯ คือ การสร้างบัณฑิตนักปฏิบัติ ถ้าหากมหาวิทยาลัยฯ ต้องการให้นักศึกษาเป็นนักปฏิบัติที่ดี เครื่องไม้เครื่องมือจะต้องดีด้วย เพราะฉะนั้นมหาวิทยาลัยฯ จะต้องจัดลำดับความสำคัญ (Priority) ในเรื่องนี้ ว่าอะไรควรที่จะมาก่อนหลังให้ชัดเจน ให้เข้าเป้าหมายมากที่สุดตามที่ต้องการให้มี นอกจากนี้ควรจะต้องมีคณะทำงานขึ้นมาชุดหนึ่งเพื่อดำเนินการต่อไป

มติสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

๑. เห็นชอบนโยบายการยกระดับคุณภาพการเรียนการสอนและคุณภาพชีวิตของนักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

๒. อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการศึกษาและประเมินศักยภาพเชิงพื้นที่ ด้านโครงสร้างทางกายภาพและสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย ประกอบด้วยตำแหน่งและบุคคลดังต่อไปนี้

- | | |
|---|---------------------|
| ๑. อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย | ประธานกรรมการ |
| ๒. ศาสตราจารย์กิตติคุณเอกสิทธิ์ ลิ้มสุวรรณ | กรรมการ |
| ๓. นายสาธิต พุทธิชัยยังค์ | กรรมการ |
| ๔. รองอธิการบดี (ผู้ช่วยศาสตราจารย์อุตร นามเสน) | กรรมการ |
| ๕. รองอธิการบดี (นายภาคภูมิ สุยบางดำ) | กรรมการ |
| ๖. ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ | กรรมการ |
| ๗. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน | กรรมการและเลขานุการ |
| ๘. นางสาวปุนยภัช นิยมเดชา | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| ๙. มอชมมหาวิทยาลัยฯ นำข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัยฯ ไปประกอบการพิจารณา | |

ดำเนินการต่อไป

๔. รับรองมติที่ประชุม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์อุตร นามเสน)

รองอธิการบดี

เลขานุการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย

สำเนาถูกต้อง

(นางตรุณี สินี)

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ

รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

๒๕ ก.ค. ๒๕๖๗